

ATELIER 2 – CONSTUIRE AVEC LA RE 2020

La réponse organisationnelle d'un maître d'ouvrage

Antoine Lebrun, Directeur RSE, Organisation, Transformation

Toulouse – 18/10/2021

LE GROUPE LP

Chiffres clés

 Acteur intégré sur toute la chaîne immobilière

 Direction RSE & transformation

PRÈS DE **15 000**
LOGEMENTS NEUFS
livrés en 25 ans.

PLUS DE **3 700** EMPLOIS
créés en équivalent temps plein
en 2021*.

95%
DES ENTREPRISES
impliquées sont des acteurs locaux.

15 PRIX
AU CONCOURS
DES PYRAMIDES
DEPUIS 2016

PRÈS DE **3 500**
LITS GÉRÉS
en résidences services.

220 SALARIES
répartis dans 4 régions.

Bâtiment connecté
FPI Occitanie Toulouse Métropole · 2016

Conduite Responsable des Opérations
FPI France · 2017

Innovation Industrielle
FPI Occitanie Toulouse Métropole · 2018

Grand Public
FPI Nouvelle Aquitaine · 2019

Bas Carbone
FPI Occitanie Toulouse Métropole · 2019

Stratégie BIM et Data
FPI France · 2020

229 M€
c'est le chiffre d'affaires consolidé
en millions d'euros en 2020.

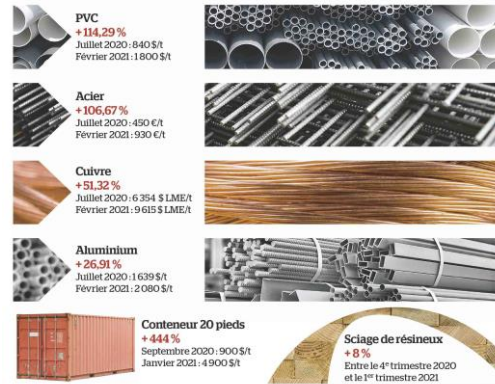
PLUS DE **70**
PARTENARIATS
sportifs, culturels et caritatifs en 2021.

2ÈME
PROMOTEUR NATIONAL
à être labellisé *Engagé RSE* en 2018
(norme ISO 26000).

ENJEUX

Quelle résilience pour les entreprises ?

Crise sanitaire et vulnérabilité des modèles d'affaires ?



Le Moniteur – 31/03/2021

En Chine, les coupures d'électricité perturbent l'activité

Les coupures de courant ralentissent l'économie chinoise. De nombreuses entreprises, dont les sous-traitants du constructeur automobile américain Tesla et du fabricant Apple, ont dû fermer temporairement leurs usines en septembre, Le Monde – 28/09/2021



Vers une convergence des intérêts sociétaux, environnementaux et financiers ?

Pour un réveil écologique en chiffres



32916

signataires du Manifeste Étudiant



67

rencontres avec des dirigeants



501

appels lancés sur les réseaux sociaux



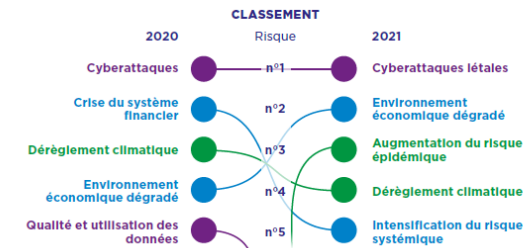
400

établissements mobilisés en Europe

Climat : « Les compagnies d'assurance tirent la sonnette d'alarme et commencent à refuser certains risques »

Depuis 1970, le nombre de catastrophes d'origine météorologique a été multiplié par cinq, selon l'OMM, rattachée à l'ONU. Les assureurs préviennent que les dommages liés aux sécheresses, aux incendies ou à la montée des eaux seront de plus en plus difficiles à couvrir, explique Jean-Michel Bezat, journaliste économique au « Monde ».

Le Monde – 02/09/2021



FFA – Baromètre des risques émergents 2021

ENJEUX

Concilier utilité et impacts négatifs de la construction ?

SE LOGER – BESOIN ELEMENTAIRE

1 342 556 SALARIES TRAVAILLENT DANS LE BTP*

1 LOGEMENT NEUF REPRESENTE 2 EMPLOIS CREES OU SAUVEGARDES*

**Observatoire des métiers du BTP + FPI*

OUI...
MAIS...



ENJEUX

RE 2020 s'inscrit dans une période très créative



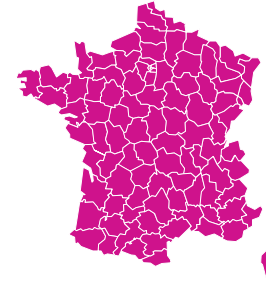
COP 21 - Accords de Paris



Green Deal

Réforme NFRD

Taxonomie



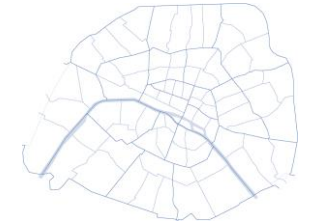
Loi TECV - 2015

Loi ELAN - 2018

Loi PACTE - 2019

Loi AGEC - 2020

Loi Climat & Résilience - 2021



PLU bioclimatiques ?



COP 26 à Glasgow

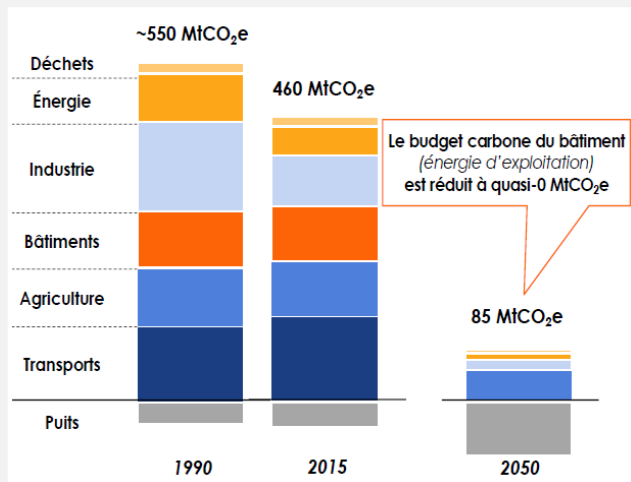
- Objectif : réduire les GES de 40% à horizon 2030
- Sur la base des engagements pris par les états signataires, les émissions devraient augmenter de 16%

L'HEURE DE LA TRANSFORMATION ?

Des leviers énormes à l'échelle de l'entreprise

L'Histoire : le moment de changer

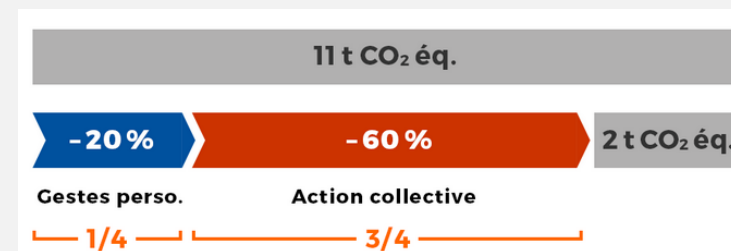
- Conjonction de crises – modèle attaqué
- Alignement des attentes de toutes les parties prenantes
- Loi(s)



Données SNBC 2018 – Publication Carbone 4 Janv 2019

L'Entreprise : le bon niveau pour changer

- L'intérêt économique existe et va se renforcer
- Les risques de ne pas changer augmentent
- Les marges de manœuvre sont importantes



Carbone 4 – « Faire sa part » - Juin 2019

Entretiens avec 50 parties prenantes en 2020

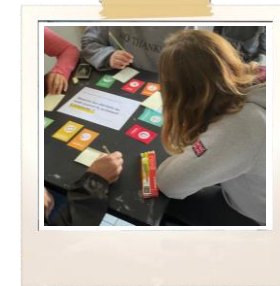
« Pas de changement majeur à venir... »

- 1. LA RE 2020 EST L'UN DES SUJETS**
- 2. L'ENTREPRISE CONTRIBUTIVE DURERA**
- 3. LA TRANSFORMATION DOIT ETRE SYSTEMIQUE**

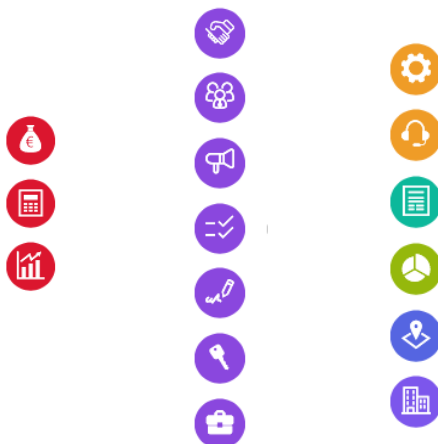
1. FEDERER TOUTE L'ENTREPRISE



-  **Formation** aux enjeux et mode participatif
-  La **Raison d'être** comme vision commune
-  **Symétrie** des attentions
-  Toutes les **fonctions**, tous les **process**



« A travers l'innovation, avec l'énergie de nos équipes et de nos partenaires locaux, nous œuvrons à **conjuguer habitat et services durablement** pour contribuer à la fabrique d'une ville accessible, dynamique et sereine »



- ✓ Comptabilité et reporting extra fi
- ✓ Ressources Humaines
- ✓ Discours commercial
- ✓ Communication responsable

2. EMBARQUER NOS PARTIES PRENANTES

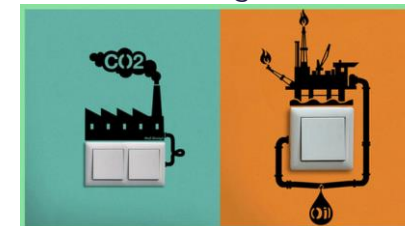


- Concertation**
parties prenantes
- Sphère d'influence**
- Implication dans
notre **chaîne de valeur**
- Réseaux d'innovation**

Syndrome des 3 petits cochons



Nudge



En amont, les matériaux



En aval, les usages



envirôbât
OCCITANIE

odéys
Cluster construction
et aménagement durables

ekopolis

HUB
DES PRESCRIPTEURS
BAS CARBONE

3. CHANGER DE TABLEAU DE BORD

- Mesures d'impacts élargies (ESG)**
- Nouveaux paramètres de performance et de décisions**
- Gouvernance financière**
- Transparence**



- Choix des matériaux – fournisseurs
- Objectifs individuels - collectifs
- Rapport qualité/prix >> Rapport Prix/CO2

Horizon de temps qui gouverne nos décisions ?

- ROI
- Financement de l'innovation

Communication extra-financière

REPORTING ESG INVESTISSEMENT
 OI – PENSER L'IMMOBILIER RESPONSABLE - 2020

19 ENJEUX
 S G
 POUR UN IMMOBILIER RESPONSABLE



Méthodes comptables :
 Intégrer la préservation des capitaux humain et naturel dans le bilan des entreprises.

LES 19 ENJEUX IDENTIFIÉS

3	Démarche et méthodologie	
4	E1 - ENERGIE	
6	E2 - CARBONE	
8	E3 - RESSOURCES ET DÉCHETS	
10	E4 - EAU	
12	E5 - BIODIVERSITÉ	
14	E6 - MOBILITÉ ET DÉPLACEMENTS	
16	E7 - RÉSILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE	
18	S1 - SANTÉ ET SÉCURITÉ DES OCCUPANTS	
20	S2 - CONFORT ET BIEN-ÊTRE	
22	S3 - IMPACT TERRITORIAL ET EMPLOI	
24	S4 - ACCESSIBILITÉ	
26	S5 - SERVICES RENDUS AUX OCCUPANTS	
28	S6 - IMPACT SOCIAL POSITIF	
30	G1 - ÉTHIQUE DES AFFAIRES	
32	G2 - INTÉGRATION DES ENJEUX ESG DANS LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT, DE GESTION ET DE CONTRÔLE DES RISQUES	
34	G3 - RELATIONS PARTIES PRENANTES	
36	G4 - GOUVERNANCE INTERNE	
38	G5 - ACHATS RESPONSABLES	
40	G6 - GESTION DE CRISE ET PLAN DE CONTINUITÉ DES ACTIVITÉS	
42	Présentation du Baromètre 2020 de l'immobilier Responsable	
43	Remerciements	
44	À propos de l'OID	



QUESTIONS – REPONSES

Merci pour votre attention